

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ ԵՐԵՎԱՆ ՔԱՂԱՔԻ ԱՎԱԳԱՆԻ

«---» նոյեմբերի 2019թ.

N---- Ա

ՈՐՈՇՈՒՄ

**«ՄԱՔՍ ՄԵՂ» ՍԱՀՄԱՆԱՓՈՎ ՊԱՏԱՍԽԱՆԱՏՎՈՒԹՅԱՄԲ ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ
ԿՈՂՄԻՑ ՆԵՐԴՐՈՒՄՆԵՐ ԿԱՏԱՐԵԼՈՒ ԱՌԱՋԱՐԿԻՆ ՀԱՎԱՆՈՒԹՅՈՒՆ ՏԱԼՈՒ
ԵՎ ԵՐԵՎԱՆ ՔԱՂԱՔԻ ԱՎԱԳԱՆՈՒ 2014 ԹՎԱԿԱՆԻ ՓԵՏՐՎԱՐԻ 11-Ի N112-Ա
ՈՐՈՇՄԱՆ ՄԵՋ ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆ ԿԱՏԱՐԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ**

Ղեկավարվելով քաղաքացիական օրենսգրքի 954-966-րդ հոդվածներով, «Բաժնետիրական ընկերությունների մասին» օրենքի 67-րդ հոդվածով և «Նորմատիվ իրավական ակտերի մասին» օրենքի 33-րդ հոդվածի 1-ին մասի 3-րդ կետով.

Երևան քաղաքի ավագանին որոշում է.

1. Հավանություն տալ «Մաքս Մեղ» սահմանափակ պատասխանատվությամբ ընկերության կողմից ներկայացված «Գրիգոր Նարեկացի» բժշկական կենտրոն փակ բաժնետիրական ընկերությունում ներդրումներ կատարելու նոր առաջարկին՝ համաձայն հավելվածի:

2. Որոշման 4-րդ կետը շարադրել նոր խմբագրությամբ հետևյալ բովանդակությամբ.

«4. Սահմանել, որ պայմանագրով հավատարմագրային կառավարչի կողմից ստանձնած երկարաժամկետ ներդրումային պարտավորությունների իրականացման 5-րդ տարում դրանք տվյալ ժամանակահատվածի համար նախատեսված չափով և ժամկետում լիովին ու պատշաճ կատարելու պարագայում, Ընկերության Երևան քաղաքի սեփականությունը հանդիսացող բաժնետոմսերով հավաստված իրավունքների հավատարմագրային կառավարման պայմանագիրը համարվում է երկարացված 15 տարի ժամկետով:»

3. Թույլատրել Երևանի քաղաքապետին՝

1) «Մաքս Մեղ» սահմանափակ պատասխանատվությամբ ընկերության հետ կնքել համաձայնագիր՝ 2014 թվականի հունիսի 9-ի պայմանագրում ավագանու որոշումից բխող փոփոխություններ կատարելու մասին:

ԵՐԵՎԱՆԻ ՔԱՂԱՔԱՊԵՏ

Հ.ՄԱՐՈՒԹՅԱՆ

ՏԵՂԵԿԱՆՔ-ՀԻՄՆԱՎՈՐՈՒՄ

«ՄԱՔՍ ՄԵՂ» ՄԱՀՄԱՆԱՓՈՒԿ ՊԱՏԱՄԽԱՆԱՏՎՈՒԹՅԱՄԲ ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԿՈՂՄԻՑ ՆԵՐԴՐՈՒՄՆԵՐ ԿԱՏԱՐԵԼՈՒ ԱՌԱՋԱՐԿԻՆ ՀԱՎԱՆՈՒԹՅՈՒՆ ՏԱԼՈՒ ԵՎ ԵՐԵՎԱՆ ՔԱՂԱՔԻ ԱՎԱԳԱՆՈՒ 2014 ԹՎԱԳԱՆԻ ՓԵՏՐՎԱՐԻ 11-Ի N112-Ա ՈՐՈՇՄԱՆ ՄԵՋ ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆ ԿԱՏԱՐԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ» ԵՐԵՎԱՆ ՔԱՂԱՔԻ ԱՎԱԳԱՆՈՒ ՈՐՈՇՄԱՆ ԸՆԴՈՒՆՄԱՆ ԱՆՀՐԱԺԵՇՏՈՒԹՅԱՆ ՎԵՐԱԲԵՐՑԱԼ

Սույն որոշման նախագծով նախատեսվում է փոփոխություններ կատարել Երևան քաղաքի ավագանու 2014 թվականի փետրվարի 11-ի «Գրիգոր Նարեկացի» բժշկական կենտրոն փակ բաժնետիրական ընկերության բաժնետոմսերով հավաստված իրավունքները հավատարմագրային կառավարման հանձնելու մասին» N112-Ա որոշման մեջ: Մասնավորապես, համաձայն քաղաքացիական օրենսգրքի 954-966-րդ հոդվածների, «Բաժնետիրական ընկերությունների մասին» օրենքի 67-րդ հոդվածի և «Նորմատիվ իրավական ակտերի մասին» օրենքի 33-րդ հոդվածի 1-ին մասի 3-րդ կետի, սույն որոշման նախագծով նախատեսվում է հավանություն տալ «Մաքս Մեդ» սահմանափակ պատասխանատվությամբ ընկերության կողմից ներկայացված «Գրիգոր Նարեկացի» բժշկական կենտրոն փակ բաժնետիրական ընկերությունում ներդրումներ կատարելու նոր առաջարկին և թույլատրել Երևանի քաղաքապետին «Մաքս Մեդ» սահմանափակ պատասխանատվությամբ ընկերության հետ կնքել համաձայնագիր՝ 2014 թվականի հունիսի 9-ի պայմանագրում ավագանու որոշումից բխող փոփոխություններ կատարելու մասին:

Երևան քաղաքի ավագանու 11.02.2014թ. N112-Ա որոշման՝ 2014թ.-ի հունիսի 09-ին Երևանի քաղաքային համայնքի և «Մաքս Մեդ» սահմանափակ պատասխանատվությամբ ընկերության միջև կնքվել է բաժնետոմսերով հավաստված իրավունքները հավատարմագրային կառավարման հանձնելու պայմանագիր, համաձայն որի, «Գրիգոր Նարեկացի» բժշկական կենտրոն փակ բաժնետիրական ընկերության կառավարման իրավունքը փոխանցվել է Հավատարմագրային կառավարչին՝ «Մաքս Մեդ» սահմանափակ պատասխանատվությամբ ընկերությանը:

Պայմանագրով սահմանվել է, որ Հավատարմագրային կառավարիչը 2014 թվականի հուլիսի 1-ից սկսած հինգ տարվա ընթացքում պարտավոր է ընկերությունում կատարել ներդրումներ՝ առնվազն 300.150.000 (երեք հարյուր միլիոն մեկ հարյուր հիսուն հազար) ՀՀ դրամի չափով, որը և կատարվել է ամբողջովին:

2014-2018թթ. կատարվել են ներդրումներ հետևյալ ուղղություններով՝ բժշկական կենտրոնի շենքի վերանորոգման և հիմնանորոգման աշխատանքներ (150,7 միլիոն դրամ), բժշկական սարքավորումների ձեռքբերում (109,7 միլիոն դրամ), տնտեսական գույք և կահավորանք, կադրերի վերապատրաստում և այլ ներդրումներ (39,7 միլիոն դրամ):

Հիմք ընդունելով Պայմանագրի 2.9 կետը՝ 2014-2018թթ. Հավատարմագրային կառավարչի կողմից իրականացված ներդրումները լիցենզավորված մասնագիտական կազմակերպությունների կողմից ենթարկվել են գնահատման և վերջիններիս կողմից տրված եզրակացություններն էլ հիմք են հանդիսացել հաշվապահական համապատասխան ձևակերպումների համար:

Բժշկական կենտրոնի ընդհանուր մուտքերը 2014 թվականին 227,5 մլն դրամից 2018 թվականին աճել է մինչև 561,7 մլն դրամ:

Երևանի քաղաքապետարանի շահութաբաժինը կազմել է ընդհանուր շահույթի 20%-ը:

«Գրիգոր Նարեկացի» բժշկական կենտրոն ՓԲԸ-ում կատարված կապիտալ վերանորոգման ու վերազինման արդյունքում բացվել են մի շարք նոր բաժանմունքներ, ինչպես նաև ընդլայնվել են Ընկերության կողմից մատուցվող վճարովի հիմունքներով և պետական պատվերով իրականացվող ծառայությունների ցանկը:

Հավատարմագրային կառավարման հանձնված տարիներից սկսած, ներդրումային ծրագրի շրջանակներում կատարված կապիտալ ներդրումների շնորհիվ, ընկերության պետական պատվերից և վճարովի ծառայություններից գոյացած եկամուտները կտրուկ աճել են, ընկերությունում բացվել է 57 նոր աշխատատեղ, բարձրացել են աշխատակիցների աշխատավարձերը:

Կատարված ներդրումները նպաստել են ոչ միայն հիվանդանոցային ծառայությունների, այլ նաև արտահիվանդանոցային ծառայությունների զարգացմանը, մատուցվող ծառայությունների որակի բարձացմանը, ծավալների ավելացմանը: Միայն հիվանդանոցային ծառայությունների մասով այցերի թիվը 2018 թվականին կազմել է 3319 այց՝ 2013 թվականի 1573 այցի դիմաց:

«Մաքս Մեդ» սահմանափակ պատասխանատվությամբ ընկերության կողմից ս.թ. ապրիլի 25-ին Երևանի քաղաքապետին հասցեագրված հ.1 գրությամբ ներկայացվել է «Գրիգոր Նարեկացի» բժշկական կենտրոն փակ բաժնետիրական ընկերության հավատարմագրային կառավարման նոր ներդրումային ծրագիր-առաջարկ:

Ծրագրով առաջարկվում է 2019 թվականից սկսած պայմանագրային պարտավորությունները լիարժեք և պատշաճ կատարելու արդյունքում 5 տարով (2019-2024թթ.) երկարաձգված Երևան քաղաքային համայնքի և «Մաքս Մեդ» ՍՊԸ-ի միջև 2014 թվականի հունիսի 9-ին կնքված «Բաժնետոմսերով հավաստված իրավունքների հավատարմագրային կառավարման» պայմանագիրը երկարացնել 15 տարի ժամկետով, որի ընթացքում հավատարմագրային կառավարիչը բժշկական կենտրոնում պարտավորվում է կատարել լրացուցիչ 300,0 միլիոն դրամի ներդրում:

Նպատակ ունենալով ապահովել բժշկական կենտրոնի բնականոն և մասնագիտացված գործունեությունը, ինչպես նաև կայուն զարգացման շարունակականությունը, միաժամանակ հաշվի առնելով բժշկական կենտրոնում հավատարմագրային կառավարման ինստիտուտի կիրառման բարձր արդյունավետությունը՝ որոշման նախագծով նախատեսվում է Երևանի քաղաքապետին թույլատրել «Մաքս Մեդ» սահմանափակ պատասխանատվությամբ ընկերության հետ կնքել համաձայնագիր՝ 2014 թվականի հունիսի 9-ի պայմանագրում ավագանու որոշումից բխող փոփոխություններ կատարելու մասին:

Հավատարմագրային կառավարման հանձնելու ժամկետը երկարաձգելու նպատակն է կատարել լրացուցիչ ներդրումներ, որն ի սկզբանե նախատեսված և ներառված չեն եղել Հավատարմագրային կառավարիչի կողմից ներկայացված նախնական ներդրումային ծրագրի շրջանակներում, և նպատակ ունի ապահովել «Գրիգոր Նարեկացի» ԲԿ ՓԲԸ-ի հետագա զարգացումը:

Ներդրումների կատարման հիմնական ուղղություններն են՝ բժշկական կենտրոնի շենքի վերանորոգման և հիմնանորոգման աշխատանքներ (105,0 միլիոն դրամ), բժշկական սարքավորումների ձեռքբերում (155,0 միլիոն դրամ), տնտեսական գույք և կահավորանք (20,0 միլիոն դրամ), կադրերի վերապատրաստում (10,0 միլիոն դրամ), այլ ներդրումներ (10,0 միլիոն դրամ):

Ներդրումների իրականացման արդյունքում ակնկալվում է ստեղծել 30 նոր աշխատատեղ:

Հիմք ընդունելով վերը շարադրվածը՝ Երևան քաղաքի ավագանուն է ներկայացվում ««Մաքս Մեդ» սահմանափակ պատասխանատվությամբ ընկերության կողմից ներդրումներ կատարելու առաջարկին հավանություն տալու և Երևան քաղաքի ավագանու 2014 թվականի փետրվարի 11-ի N112-Ս որոշման մեջ փոփոխություն կատարելու մասին» Երևան քաղաքի ավագանու որոշման նախագիծը:

ՏԵՂԵԿԱՆՔ

«ՄԱՔՍ ՄԵՂ» ՍԱՀՄԱՆԱՓՈՒԿ ՊԱՏԱՄԽԱՆԱՏՎՈՒԹՅԱՄԲ ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԿՈՂՄԻՑ ՆԵՐԴՐՈՒՄՆԵՐ ԿԱՏԱՐԵԼՈՒ ԱՌԱՋԱՐԿԻՆ ՀԱՎԱՆՈՒԹՅՈՒՆ ՏԱԼՈՒ ԵՎ ԵՐԵՎԱՆ ՔԱՂԱՔԻ ԱՎԱԳԱՆՈՒ 2014 ԹՎԱԿԱՆԻ ՓԵՏՐՎԱՐԻ 11-Ի N112-Ա ՈՐՈՇՄԱՆ ՄԵՋ ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆ ԿԱՏԱՐԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ» ԵՐԵՎԱՆ ՔԱՂԱՔԻ ԱՎԱԳԱՆՈՒ ՈՐՈՇՄԱՆ ՆԱԽԱԳԾԻ ԸՆԴՈՒՆՄԱՆ ԱՌՆՉՈՒԹՅԱՄԲ ԱՅԼ ԻՐԱՎԱԿԱՆ ԱԿՏԵՐԻ ԸՆԴՈՒՆՄԱՆ ԱՆՀՐԱԺԵՇՏՈՒԹՅԱՆ ԿԱՍ ԲԱՑԱԿԱՑՈՒԹՅԱՆ ՎԵՐԱԲԵՐՅԱԼ

«Մաքս Մեղ» սահմանափակ պատասխանատվությամբ ընկերության կողմից ներդրումներ կատարելու առաջարկին հավանություն տալու և Երևան քաղաքի ավագանու 2014 թվականի փետրվարի 11-ի N112-Ա որոշման մեջ փոփոխություն կատարելու մասին» որոշման նախագծի ընդունման առնչությամբ այլ իրավական ակտերի ընդունման անհրաժեշտություն չի առաջանում:

ՏԵՂԵԿԱՆՔ

«ՄԱՔՍ ՄԵՂ» ՍԱՀՄԱՆԱՓՈՒԿ ՊԱՏԱՄԽԱՆԱՏՎՈՒԹՅԱՄԲ ԸՆԿԵՐՈՒԹՅԱՆ ԿՈՂՄԻՑ ՆԵՐԴՐՈՒՄՆԵՐ ԿԱՏԱՐԵԼՈՒ ԱՌԱՋԱՐԿԻՆ ՀԱՎԱՆՈՒԹՅՈՒՆ ՏԱԼՈՒ ԵՎ ԵՐԵՎԱՆ ՔԱՂԱՔԻ ԱՎԱԳԱՆՈՒ 2014 ԹՎԱԿԱՆԻ ՓԵՏՐՎԱՐԻ 11-Ի N112-Ա ՈՐՈՇՄԱՆ ՄԵՋ ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆ ԿԱՏԱՐԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ» ԵՐԵՎԱՆ ՔԱՂԱՔԻ ԱՎԱԳԱՆՈՒ ՈՐՈՇՄԱՆ ՆԱԽԱԳԾԻ ԸՆԴՈՒՆՄԱՆ ԿԱՊԱԿՑՈՒԹՅԱՄԲ ԵՐԵՎԱՆ ՔԱՂԱՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐՈՒՄ ԵՎ ԾԱԽՍԵՐՈՒՄ ՍՊԱՍՎԵԼԻՔ ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՎԵՐԱԲԵՐՅԱԼ

«Մաքս Մեղ» սահմանափակ պատասխանատվությամբ ընկերության կողմից ներդրումներ կատարելու առաջարկին հավանություն տալու և Երևան քաղաքի ավագանու 2014 թվականի փետրվարի 11-ի N112-Ա որոշման մեջ փոփոխություն կատարելու մասին» որոշման նախագծի ընդունման կապակցությամբ, համաձայն ծրագրում ներկայացված հաշվարկների, Երևան քաղաքի բյուջե 15 տարիների ընթացքում կվճարվի 112.9 մլն դրամ շահութաբաժին, իսկ ծախսերում փոփոխություններ չեն առաջանում:

ԵՐԵՎԱՆԻ ՔԱՂԱՔԱՊԵՏ

Հ.ՄԱՐՈՒԹՅԱՆ

**«ԳՐԻԳՈՐ ՆԱՐԵԿԱՅԻ»
ԲԺՇԿԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆ ՓԲԸ
ՀԱՎԱՏԱՐՄԱԳՐԱՅԻՆ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ
ՆԵՐԴՐՈՒՄԱՅԻՆ ԾՐԱԳԻՐ**

Նախագծի անվանումը

Ք. Երևան, Նոր-Արեշ 22 փող., 63/1 հասցեում գտնվող «Գրիգոր Նարեկացի» բժշկական կենտրոն փակ բաժնետիրական ընկերության գործունեության զարգացման շարունակականության ապահովում՝ ի հաշիվ լրացուցիչ **300.0 մլն /երեք հարյուր միլիոն/** ՀՀ դրամ ներդրումների իրականացման:

Բժշկական կենտրոնի մասին

«Գրիգոր Նարեկացի» բժշկական կենտրոն փակ բաժնետիրական ընկերությանը վերակազմակերպվել է Հայաստանի Հանրապետության Երևան քաղաքի ավագանու 2012թ. փետրվարի 14-ի «Գրիգոր Նարեկացի» ԲԿ ՓԲԸ-ն վերակազմակերպելու մասին» հ.399-Ա որոշման համաձայն վերջինից նոր՝ «Նոր Արեշ» պոլիկլինիկա, «Մարի Թաղ» պոլիկլինիկա, «Նուբարաշեն» պոլիկլինիկա փակ բաժնետիրական ընկերությունների առանձնացման ճանապարհով:

Ընկերության կանոնադրական կապիտալը կազմում է 28,884.000 (քսանութ միլիոն ութ հարյուր ութսունչորս հազար) ՀՀ դրամ, որը կազմում է 7,221 (յոթ հազար երկու հարյուր քսանմեկ) հասարակ (սովորական) անվանական բաժնետոմս, մեկ բաժնետոմսի անվանական արժեքը կազմում է 4000 ՀՀ դրամ:

Ընկերության բոլոր 7,221 բաժնետոմսերը տեղաբաշխված են, լրիվ վճարված և սեփականության իրավունքով պատկանում են Հայաստանի Հանրապետության Երևան համայնքին:

Ընկերության միակ բաժնետերը Երևան համայնքն է, որի անունից հանդես է գալիս Երևանի քաղաքապետը:

«Գրիգոր Նարեկացի» ԲԿ ՓԲԸ-ն գործունեության ոլորտներն են.

1. Հիվանդանոցային բուժօգնություն

1.1. Պետության կողմից երաշխավորված անվճար և արտոնյալ պայմաններով բժշկական օգնության և սպասարկման շրջանակներում մատուցվող հիվանդանոցային բժշկական օգնություն և սպասարկում:

1.2. Պետության կողմից երաշխավորված անվճար և արտոնյալ պայմաններով բժշկական օգնության և սպասարկման շրջանակներից դուրս վճարովի հիմունքերով մատուցվող հիվանդանոցային բժշկական օգնություն և սպասարկում:

2. Արտահիվանդանոցային բուժօգնություն

2.1. Պետության կողմից երաշխավորված անվճար և արտոնյալ պայմաններով բժշկական օգնության և սպասարկման շրջանակներում մատուցվող արտահիվանդանոցային բժշկական օգնություն և սպասարկում:

2.2. Վճարովի հիմունքերով մատուցվող արտահիվանդանոցային բժշկական օգնություն և սպասարկում:

Բժշկական հաստատության կազմում գործում է հետևյալ բաժանմունքները.

1. Արտահիվանդանոցային ծառայություններ, այդ թվում

1.1 թերապևտիկ ծառայություններ,

1.2 նեղ մասնագիտացված բժշկական օգնություն,

1.3 լաբորատոր-գործիքային ախտորոշիչ ծառայություններ:

2. Հիվանդանոցային ծառայություններ

- 2.1 մանկաբարձական բժշկական օգնություն,
- 2.2 գինեկոլոգիական բժշկական օգնություն,
- 2.3 նորածնային բժշկական օգնություն,
- 2.4 մանկաբուժական բաժանմունք,
- 2.5 վիրաբուժական բժշկական օգնություն,
- 2.6 քիթ-կոկորդ-ականջաբանական բժշկական օգնություն,
- 2.7 դիմաձնոտային վիրաբուժություն
- 2.8 ակնաբուժական ծառայություն
- 2.9 վերակենդանացման ծառայություն:

Բժշկական կենտրոնի ստացիոնար ծառայության մահճակալային ֆոնդում առկա է 75 մահճակալ:

Բուժհաստատության աշխատողների հաստիքացուցակը, ամսական անվանական աշխատավարձը և ֆիզիկական անձանց թվաքանակը ներկայացված է աղյուսակ 1-ում:

Աղյուսակ 1

«ԳՐԻԳՈՐ ՆԱՐԵԿԱՑԻ» ԲԺՇԿԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆ ՓԲԸ –ի ՀԱՍՏԻՔԱՅՈՒՑԱԿ

Հազար դրամ

Հ/հ		Հաստիք	Ընդամենը ամսական անվանական աշխատավարձ	Ֆիզիկական անձերի թիվը առ 31.12.2018թ
1	Տնօրինություն	9.50	1,622.00	7
2	Հաշվապահական հաշվառման բաժին	4.50	459.00	4
3	Վերլուծության և ծրագրավորման բաժին	5.25	423.00	3
4	Տնտեսական բաժին	19.25	1,655.00	19
5	Դեղատուն	2.0	158.00	2
6	Լաբորատոր-ախտորոշիչ ծառայություն	9.25	1,008.00	11
7	Ստացիոնար ծառայություն, այդ թվում`	130.25	10779	133
7.1	<i>Մանկաբարձական բաժանմունք</i>	<i>25.00</i>	<i>1,930.00</i>	<i>26</i>
7.2	<i>Հղիության ախտաբանության բաժանմունք</i>			
7.3	<i>Նորածնային բաժանմունք</i>	<i>15.50</i>	<i>1,619.00</i>	<i>14</i>
7.4	<i>Մանկաբուժական բաժանմունք</i>	<i>18.00</i>	<i>1,411.00</i>	<i>17</i>
	<i>գինեկոլոգիական բաժանմունք</i>	<i>10.00</i>	<i>781.00</i>	<i>13</i>
7.4	<i>Վիրաբուժական բաժանմունք</i>	<i>24.00</i>	<i>1,868.00</i>	<i>24</i>

7.5	Վիրահատարան, վերակենդանացման և անեսթեզիոլոգիայի բաժանմունք	21.00	1,800.00	26
7.6	Ընդունարան	16.75	1,370.00	13
8	Ամբուլատոր-պոլիկլինիկական ծառայություն, այդ թվում՝	51.25	5042	57
8.1	Ընդհանուր անձնակազմ	7.50	583.00	5
8.2	Թերապևտիկ ծառայություն	17.00	1,686.00	14
8.3	Կանանց կոնսուլտացիա	11.00	803.00	15
8.4	Նեղ մասնագիտական կաբինետներ	7.25	935.00	14
8.5	Օժանդակ բուժ֮ծառայություններ	8.50	1,035.00	9
Ընդամենը		231.25	21,146.00	236

«ԳՐԻԳՈՐ ՆԱՐԵԿԱՑԻ» ԲԺՇԿԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆ ՓԲԸ ՆԵՐԴՐՈՒՄԱՅԻՆ ԾՐԱԳԻՐ

1. ԱՌԿԱ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ԳՆԱՀԱՏՈՒՄ

Երևան քաղաքի ավագանու 11.02.2014թ. հ.112-Ա որոշման համաձայն՝ Երևանի ենթակայության «Գրիգոր Նարեկացի» ԲԿ ՓԲԸ-ն հանձնվել է հավատարմագրային կառավարման «Մաքս Մեդ» ՍՊԸ-ին, արդյունքում՝ Երևան քաղաքային համայնքի (այսուհետ՝ Հիմնադիր) և «Մաքս Մեդ» ՍՊԸ-ի (այսուհետ՝ Հավատարմագրային կառավարիչ) միջև 2014 թվականի հունիսի 9-ին կնքվել է «Բաժնետոմսերով հավաստված իրավունքների հավատարմագրային կառավարման» պայմանագիր (այսուհետ՝ Պայմանագիր), որով սահմանվել են հավատարմագրային կառավարման պայմանները, կողմերի իրավունքները և պարտականությունները:

Համաձայն Պայմանագրի 2.8 կետի՝ Հավատարմագրային կառավարիչը 2014 թվականի հուլիսի 1-ից սկսած հինգ տարվա ընթացքում պարտավորվել է «Գրիգոր Նարեկացի» ԲԿ ՓԲԸ-ում կատարել 300,150.0 (երեք հարյուր միլիոն հարյուր հիսուն հազար) հազար դրամի չափով ներդրումներ (ներառյալ «Գրիգոր Նարեկացի» ԲԿ ՓԲԸ-ի կողմից ստանձնած 69,500.0 հազար ՀՀ դրամ (50,000.0 հազար ՀՀ դրամ վարկ և 19,500.0 հազար ՀՀ դրամ տոկոսավճար) չափով վարկային պարտավորությունների մարումը)՝ Պայմանագրի 4-րդ հոդվածով սահմանված կարգով տարեկան մշակվող, համաձայնեցվող և հաստատվող Հավատարմագրային ծրագրին համապատասխան, ընդ որում՝ տարեկան ծրագրերը պետք է հիմնված լինեն Երևան քաղաքի ավագանու 12.02.2014թ. հ.112-Ա որոշմամբ հաստատված «Մաքս Մեդ» ՓԲԸ-ի բաժնետոմսերով հավաստված իրավունքները հավատարմագրային կառավարման հանձնելու մասին բիզնես-ծրագրի վրա:

**1.1 2014-2018 թվականների «Գրիգոր Նարեկացի» ԲԿ ՓԲԸ-ում
ներդրումային ծրագրի ուղղությունները**

«ՄԱՔՍ ՄԵԴ» ՍՊԸ-ի կողմից կողմից ներդրումները կատարվել են հետևյալ ուղղություններով.

1. Ընթացիկ և կապիտալ վերանորոգման աշխատանքներ:

2014-2018 թվականներին իրականացվել է 150,721.0 հազար դրամի շինարարական աշխատանքներ՝ Պայմանագրով նախատեսված 147,073.5 հազար դրամի դիմաց, կամ նախատեսվածից ավել է կատարվել 3647,5 հազար դրամով: Վերանորոգվել են բուժհաստատության ընդունարանը, պոլիկլինիկան, վիրաբուժական, նորածնային, մանկաբարձական, գինեկոլոգիական, մանկաբուժական, դիագնոստիկ բաժանմունքները, վիրահատարանը և հետվիրահատական բաժանմունքը, ջեռուցման համակարգի կոմունիկացիաները:

2. Տեխնիկական վերազինում (բժշկական սարքավորումներ, տեխնիկական սարքեր և օժանդակ միջոցներ, ապարատներ և գործիքներ, ինչպես նաև համակարգչային տեխնոլոգիայի և համապատասխան ծրագրային փաթեթներ, հիվանդանոցային կահույք և լաբորատոր տեխնիկական միջոցներ, հատուկ հագուստ և այլ անհրաժեշտ ձեռք բերմանն ուղղված ներդրումներ):

2014-2018 թվականներին ձեռք է բերվել 109711,0 հազար դրամի բժշկական սարքավորումներ և պարագաներ, 39751,7 հազար դրամի տնտեսական գույք և այլ ներդրումներ:

3. **Կադրերի վերապատրաստում.** Թերևս «կադրերը կանխորոշում են ամեն ինչ» արտահայտությունը առավել տեղին է կարևորագույն ոլորտներից մեկի՝ առողջապահության առումով: Դա տրամաբանական է, քանի որ առողջապահության ոլորտի աշխատողները գործ ունեն մարդկանց կյանքի և առողջության հետ, հետևաբար, եթե չլինեն բանիմաց և պրոֆեսիոնալ աշխատակիցներ, ապա նույնիսկ բժշկական կենտրոնի նյութատեխնիկական պատշաճ հենքը և գերազանց կահավորումը չեն կարող հանդիսանալ հաջող գործունեության գրավական: Նոր ծառայությունների բացման, ինչպես նաև մասնագետների սերնդափոխության սահունության ապահովման նպատակով ներդրումային ծրագրի շրջանակներում իրականացվել է երիտասարդ կադրերի կրթման և պատրաստման հետևողական աշխատանքներ՝ ժամանակակից պահանջներին համապատասխան:

**1.2 2014-2018 թթվականներին «Գրիգոր Նարեկացի» ԲԿ ՓԲԸ-ում
ներդրումային ծրագրի արդյունքները**

«Մաքս Մեդ» ՍՊԸ-ի կողմից բժշկական կենտրոնում իրականացված ներդրումային ծրագրի արդյունքում՝

1. Բուժհաստատությունը դարձել է բազմապրոֆիլ բժշկական կենտրոն,
2. Բժշկական կենտրոնը կազմում գործող ծծնդատունը II-րդ մակարդակի դարձել է III-րդ մակարդակի ծննդատուն,

3. Բացվել են նոր բաժանմունքներ /վիրաբուժական, դիմաձնոտային, քիթ-կոկորդ-ականջաբանական, մանկաբուժական, ակնաբուժական/,
4. Ստեղծվել է 57 նոր աշխատատեղ,
5. Ընդլայնվել է մատուցվող բժշկական ծառայությունների ցանկը և ծավալը,
6. Արտահիվանդանոցային ծառայությունում բացվել է մանկաբուժական բաժին՝ սպասարկման տարածքի 0-18 տարեկան երեխաներին արտահիվանդանոցային թերապևտիկ և նեղ մասնագիտական բուժօգնություն և սպասարկում տրամադրելու նպատակով,
7. Բժշկական կենտրոնը հագեցվել է ժամանակակից պահանջներին համապատասխանող նոր բժշկական սարքավորումներով,
8. Աճել են կենտրոնի կողմից վճարովի հիմունքներով մատուցվող ծառայություններից ստացված մուտքերը /Աղյուսակ 2/,
9. Աճել են պետության կողմից երաշխավորված անվճար և արտոնյալ պայմաններով բժշկական օգնության և սպասարկման շրջանակներում մատուցվող ծառայություններից ստացված մուտքերը /Աղյուսակ 2/,
10. Ավելացնել են բժշկական կենտրոն հաճախումների թվի /Աղյուսակ 2/,
11. Ընկերությունը ինչպես տարածաշրջանում, այնպես էլ Երևան քաղաքում դարձել է մրցունակ բազմապրոֆիլ բժշկական կենտրոնը:

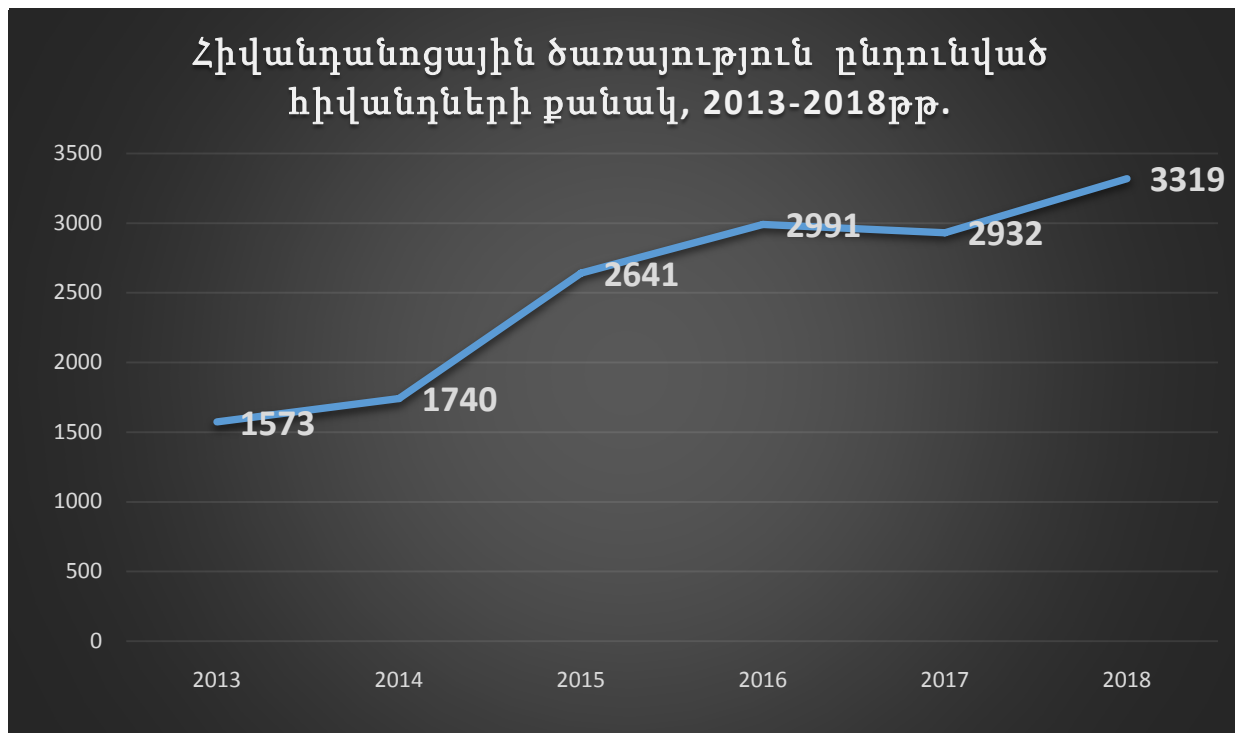
ՄԱՏՈՒՑՎԱԾ ԲԺՇԿԱԿԱՆ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԾԱՎԱԼ

Աղյուսակ 1
Հազար դրամ

h/h	Անվանում	2013թ.		2014թ.		2015թ.		2016թ.		2017թ.		2018թ.	
		հիվանդներ ի քանակ	եկամուտ	հիվանդներ ի քանակ	եկամուտ	հիվանդներ ի քանակ	եկամուտ	հիվանդներ ի քանակ	եկամուտ	հիվանդներ ի քանակ	եկամուտ	հիվանդներ ի քանակ	եկամուտ
1	Պետական պատվերի շրջանակներում հիվանդանոցային բժշկական օգնություն այդ թվում	1353	135012.1	1466	150846.3	2411	259388.1	2741	315162.3	2594	292651.7	2905	316408.7
1.1	<i>Ծննդօգնություն</i>	1241	126,573.3	1237	122,342.8	1299	112,269.8	1089	122,038.0	971	105,685.0	915	107,263.0
1.2	<i>Գինեկոլոգիական ծառայություն</i>	77	5,193.4	97	7,031.6	82	5,586.5	77	7,943.0	79	7,166.0	120	7,724.0
1.3	<i>Վիրաբուժական ծառայություն</i>	1	105.5	83	16,722.0	99	19,749.5	75	13,591.0	97	14,541.0	257	24,294.0
1.4	<i>Մանկաբուժական ծառայություն</i>	34	3,139.9	49	4,750.0	931	121,782.4	1500	171,590.0	1447	165,260.0	1613	177,128.0
2	Հիվանդանոցային վճարովի բժշկական օգնություն այդ թվում	220	48518	274	62582	230	52828	250	67887	338	83655	414	103732
2.1	<i>Գինեկոլոգիական ծառայություն</i>	133	26,675.0	130	26,380.0	100	20,243.0	89	21,560.0	92	22,123.0	99	24,734.0
2.2	<i>Վիրաբուժական ծառայություններ</i>	87	21,843.0	144	36,202.0	130	32,585.0	161	46,327.0	246	61,532.0	315	78,998.0
3	Պետական պատվերի շրջանակներում արտահիվանդանոցային բժշկական ծառայություն	x	48,971.0	x	51,801.0	x	87,177.0	x	91,101.0	x	90,496.0	x	94,174.0
4	Վճարովի արտահիվանդանոցային բժշկական ծառայություն	x	2,715.0	x	5,215.0	x	5,016.0	x	9,106.0	x	12,443.0	x	29,143.0
5	Վճարովի Լաբորատոր ախտորոշիչ հետազոտություններ	x	1,573.0	x	3,326.0	x	7,536.0	x	4,741.0	x	4,305.0	x	9,188.0
6	Այլ վճարներ	x	4,086.0	x	3,782.0	x	4,728.0	x	4,863.0	x	3,796.0	x	9,049.0
	ԸՆԴԱՄԵՆԸ	1573	240,875.0	1740	277,552.0	2641	416,673.0	2991	492,861.0	2932	487,347.0	3319	561,695.0

Ինչպես երևում է աղյուսակից՝ կատարված ներդրումների նպաստել են ոչ միայն հիվանդանոցային ծառայությունների, այլ նաև արտահիվանդանոցային ծառայությունների զարգացմանը, մատուցվող ծառայությունների որակի բարձրացմանը, ծավալների ավելացմանը, ինչի հավաստիքն է բուժհաստատություն կատարված այցերի ավելացումը /Գծապատկեր 1/:

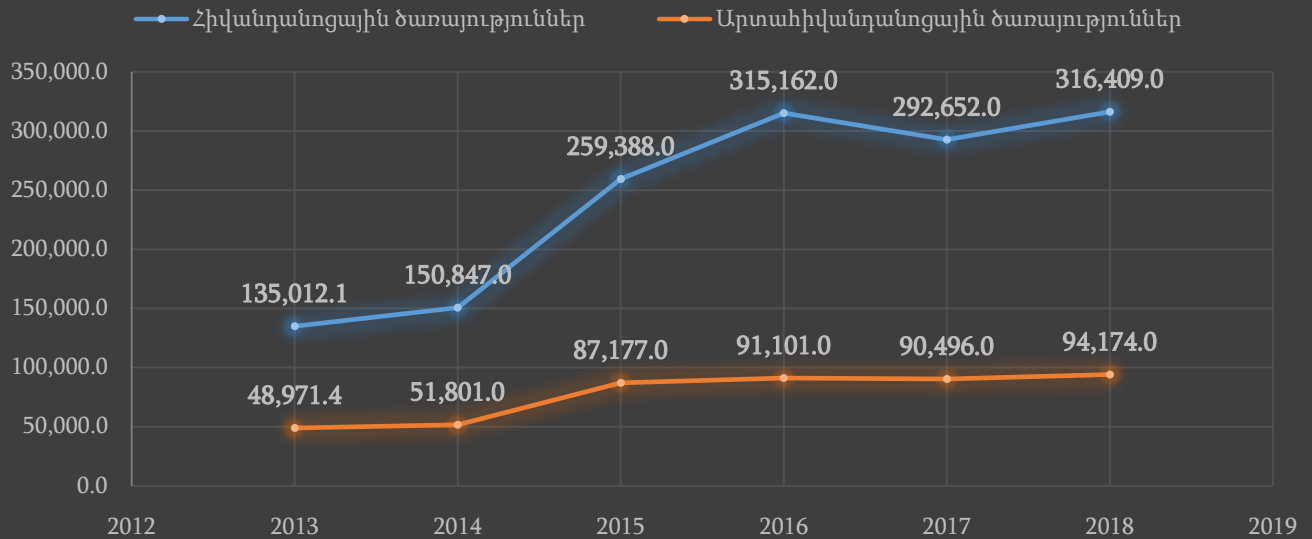
Գծապատկեր 1



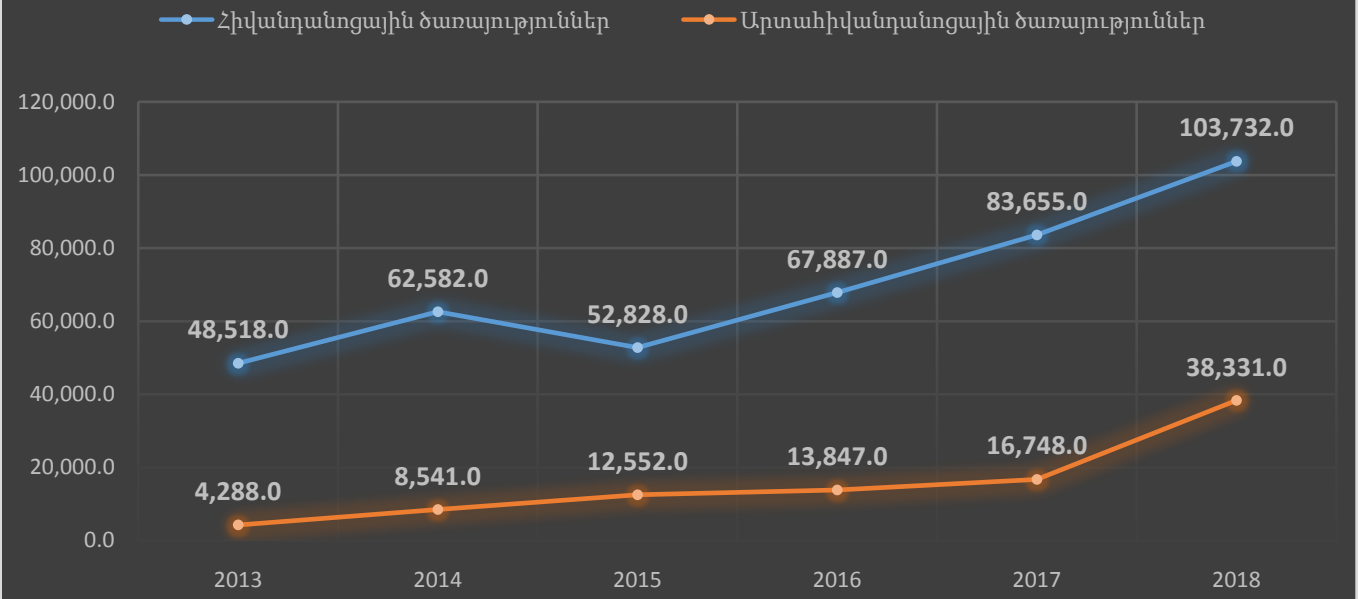
Ծրագիրը իր հերթին նպաստեց նաև ինչպես պետության կողմից երաշխավորված բժշկական օգնության և սպասարկման շրջանակներում մատուցվող ծառայություններից ստացված եկամուտների ավելացմանը /Գծապատկեր 2/ հիմունքերով մատուցվող բժշկական ծառայությունների ստացվող եկամուտների ավելացմանը, այնպես էլ վճարովի հիմունքերով մատուցվող ծառայություններից ստացված մուտքերի ավելացմանը /գծապատկեր 3/:

Վիրաբուժական ծառայությունների ընդլանումը, ծավալների ավելացումը և մանկաբուժական ծառայության ներդրումը արդարացվեցին, ինչի հավաստիքն է Աղյուսակ 1-ում ներկայացված ցուցանիշները:

2013-2018թթ. պետական պատվերի շրջանակներում մատուցված ծառայություններից ստացված մուտքեր /հազար դրամ/



2013-2018թթ. վճարովի հիմունքերով մատուցված ծառայություններից ստացված մուտքեր /հազար դրամ/



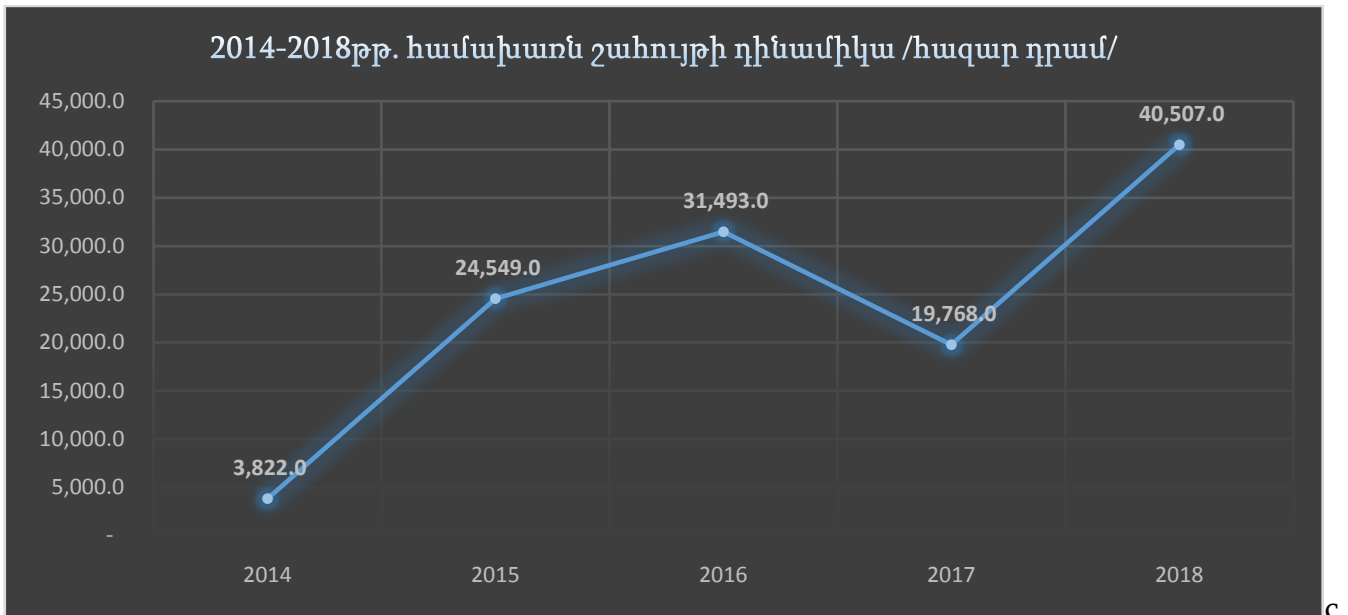
ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔՆԵՐ

Ներդրումային ծրագրի իրագործման արդյունքում 2014-2018թթ. բժշկական կենտրոնի միջին տարեկան համախառն շահույթը կազմել է՝ 24,028.0 հազար ՀՀ դրամ, կամ կամ գումարային 5 տարիների ընթացքում՝ 120,139.0 հազար ՀՀ դրամ: Աղյուսակ 2

	2014	2015	2016	2017	2018	Ընդամենը
Ընդամենը եկամուտ, հազ. ՀՀ դրամ						
Պետական պատվերի շրջանակներում հիվանդանոցային բժշկական օգնություն այդ թվում	150,846	259,388	315,162	292,652	316,409	1,334,457
<i>Ծննդօգնություն</i>	122,343	112,270	122,038	105,685	107,263	569,599
<i>Գինեկոլոգիական ծառայություն</i>	7,032	5,587	7,943	7,166	7,724	35,452
<i>Վիրաբուժական ծառայություններ</i>	16,722	19,749	13,591	14,541	24,294	88,897
<i>Սանկարբուժական ծառայություն</i>	4,750	121,782	171,590	165,260	177,128	640,510
Հիվանդանոցային վճարովի բժշկական օգնություն այդ թվում	62,582	52,828	67,887	83,655	103,732	370,684
<i>Գինեկոլոգիական ծառայություն</i>	26,380	20,243	17,560	19,123	24,734	108,040
<i>Վիրաբուժական ծառայություններ</i>	36,202	32,585	50,327	64,532	78,998	262,644
Պետական պատվերի շրջանակներում արտահիվանդանոցային բժշկական ծառայություն	51,801	87,177	91,101	90,496	94,174	414,749
Վճարովի արտահիվանդանոցային բժշկական ծառայություն	5215	5016	9106	12443	29143	60,923
Վճարովի լաբորատոր ախտորոշիչ հետազոտություններ	3,326	7,536	4,741	4,305	9,188	29,096
Այլ վճարներ	3,782	4,728	4,863	3,796	9,049	26,218
Ընդամենը եկամուտ	277,552	416,673	492,861	487,347	561,695	2,236,127
Ընդամենը ծախսեր, հազ. ՀՀ դրամ						
Աշխատավարձ (անվանական)	215,370	282,477	333,086	334,026	356,066	1,521,025
Դեղորայք և բուժադրամաներ	21,157	28,932	33,357	35,034	39,024	157,504
Տնտեսական և կոմունալ ծախսեր	19,894	24,164	22,378	24,391	34,859	125,686
Ամորտիզացիոն հատկացումներ	12,972	36,650	40,403	36,513	49,349	175,887
Այլ ծախսեր	4,337	19,901	32,144	37,615	41,890	135,887
Ընդամենը ծախսեր	273,730	392,124	461,368	467,579	521,188	2,115,989
Համախառն շահույթ	3,822	24,549	31,493	19,768	40,507	120,139
Շահութահարկ	1,444	4,910	6,856	5,146	8,186	26,542
Զուտ շահույթ	2,378	19,639	24,637	14,622	32,321	93,597

Գծապատկեր 4-ում պատկերված է ներդրումային ծրագրի իրագործումից ընկերության համախառն շահույթի աճի դինամիկան:

Գծապատկեր 4



Ծրագրի իրագործման 5 տարիների ընթացքում բժշկական կենտրոնի զուտ շահույթը կազմել է 93,597.0 հազար ՀՀ դրամ, որից հիմնադրի և կառավարչի մասհանումների մեծությունը և ժամանակացույցը բերվում է Աղյուսակ 3-ում:

Աղյուսակ 3

ՇԱՀՈՒՅԹԻ ԲԱՇԽՈՒՄ

Հազար դրամ

Տարեթիվ	2014	2015	2016	2017	2018	Ընդամենը
Զուտ շահույթ	2,378.0	19,639.0	24,637.0	14,622.0	32,321.0	93,597.0
Մասհանում հիմնադրին	475.6	3,927.8	4,927.4	2,924.4	6,464.2	18,719.4
Մասհանում հավատարմագրային կառավարչին	1,902.4	15,711.2	19,709.6	11,697.6	25,856.8	74,877.6

2. ՆԵՐԴՐՈՒՄԱՅԻՆ ԾՐԱԳՐԻ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԸ ԵՎ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ

Վերլուծելով բժշկական ծառայությունների շուկայի իրավիճակը գալիս ենք այն եզրահանգման, որ ՀՀ մատուցվող բժշկական ծառայությունների որակը բարձրանում է առավելապես ի հաշիվ մասնավոր հաստատությունների, որոնք արձանագրում են զարգացման դրական միտում: Ներկայումս պետական առողջապահական հաստատություններն անկում են ապրում, ինչը հիմնականում պայմանավորված է ծառայությունների մատուցման տվյալ շուկայում դանդաղ կողմնորոշման՝ սպառողների պահանջունքներին դանդաղ արձագանքման, ֆինանսավորման պակասով և կառավարման անարդյունավետությամբ:

Տվյալ միտումը պայմանավորված է նաև ժամանակակից կյանքի տեմպերի արագացմամբ: Ժամանակակից հասարակությունը ձգտում է ստանալ առավելագույն քանակի բարձրորակ ծառայություններ տնտեսելով ժամանակը:

Առողջապահական հաստատությունների կառուցման և ազգաբնակչությանը բժշկական ծառայությունների մատուցման ներկայիս վիճակով պայմանավորված տարեցտարի մեծանում է մասնավոր (սեփական) բժշկական հաստատությունների թիվը հանրապետությունում:

Միևնույն ժամանակ սպառողներն իրենց ծախսերում դարձել են առավել հաշվենկատ՝ բացատրելով դա դրամական միջոցների պակասով:

«Գրիգոր Նարեկացի» ԲԿ ՓԲԸ-ն, լինելով բազմապրոֆիլ բժշկական կենտրոն, ներկայումս կարողանում է մրցակցել ծառայությունների մատուցման տվյալ շուկայում այլ բազմապրոֆիլ բժշկական կազմակերպությունների հետ՝ բուժապասարկման ոլորտում զբաղեցնելով իր ուրույն տեղը:

Ուստի՝ նպատակ ունենալով ներկա մրցակցային պայմանաններում /տարածաշրջանում գործում է 3 բազմապրոֆիլ բժշկական կենտրոն/ պահպանել բժշկական կենտրոնի զարգացման ներկա մակարդակը, ապահովել բժշկական կենտրոնի բնականոն և մասնագիտացված գործունեությունը, ինչպես նաև կայուն զարգացման շարունակականությունը, միաժամանակ հաշվի առնելով բժշկական կենտրոնում հավատարմագրային կառավարման ինստիտուտի կիրառման բարձր արդյունավետությունը՝ առաջարկվում է 2019 թվականից սկսած պայմանագրային պարտավորությունները լիարժեք և պատշաճ կատարելու արդյունքում 5 տարով /2019 թվականից մինչև 2024 թվական/ երկարաձգված Երևան քաղաքային համայնքի և «Մաքս Մեդ» ՍՊԸ-ի միջև 2014 թվականի հունիսի 9-ին կնքված «Բաժնետոմսերով հավաստված իրավունքների հավատարմագրային կառավարման» պայմանագիրը փոխարինել 15 տարի ժամկետով՝ մինչև 2034 թվական, որի ընթացքում հավատարմագրային կառավարիչը բժշկական կենտրոնում պարտավորվում է կատարել լրացուցիչ 300,000.0 հազար (երեք հարյուր միլիոն) ՀՀ դրամի ներդրումներ /2014-2018թթ. կատարվել է 300,150.0 (երեք հարյուր միլիոն հարյուր հիսուն հազար) հազար դրամի ներդրում/:

Նոր ներդրումային ծրագրի իրականացումը ենթադրում է.

- Ճիշտ և նպատակային կառավարման շարունակականության ապահովում,
- Բժշկական կենտրոնի տեխնիկական հագեցման շարունակականության ապահովում, նոր բուժասրբավորումների ձեռքբերում,
- Բուժանձնակազմի վերապատրաստում,

- Շուկայի պահանջարկին համապատասխանող նոր ծառայությունների ներդրում,
- Մոտ 30 նոր աշխատատեղերի ստեղծում՝ առաջատար մասնագետների ներգրավմամբ,
- Մրցակցային պայմանների ապահովում՝ պահպանելով մրցունակ բազմապրոֆիլ բժշկական կենտրոնի դերը տարածաշրջանում,
- Մոր և մանկական ժամանակակից կենտրոնի ստեղծում,
- Շենքային պայմանների բարելավման շարունակականության ապահովում:

Ծրագրի իրագործման խնդիրներն են.

- Ընկերության կանոնադրությամբ սահմանված իրավասությունների շրջանակներում բնակչությանը որակյալ բժշկական ծառայությունների մատուցման շարունակականության ապահովում՝ նպատակային կառավարում և մասնագիտական բժշկական ծառայությունների համար սահմանված չափորոշիչների պահանջները կատարելու միջոցով:
- Պետական պատվերի ծառայություններին զուգահեռ բարձրակարգ նեղ մասնագետների ներգրավմամբ վճարովի ծառայությունների ծավալի ավելացման շարունակականության ապահովում:
- Ժամանակակից պահանջներին համապատասխանող սարքավորումների և նոր մեթոդների ներդրմամբ՝ լաբորատոր-ախտորոշիչ գործիքային նոր հետազոտությունների իրականացում, ծավալների ավելացում:
- Բոլոր անհրաժեշտ բուժսարքավորումներով և պարագաներով ապահովված մի շարք նոր ծառայությունների ստեղծում, ինչը կնպաստի բարձրորակ բուժօգնության մատուցմանը:

3. ԱՐՏԱԴՐԱԿԱՆ ԾՐԱԳԻՐ

3.1 Ներդրումային ծրագրի ուղղությունները

«Գրիգոր Նարեկացի» ԲԿ ՓԲԸ-ի ներդրումային ծրագրի իրականացվելու է 3 հիմնական ուղղություններով.

1. Վերանորոգման և հիմնանորոգման աշխատանքների իրականացում՝

Գործունեության արդյունավետության բարձրացման նպատակով նախատեսվում է կենտրոնի ծառայությունների մատուցմանը զուգահեռ շարունակել փուլային իրականացնել 105.0 մլն ՀՀ դրամ ընդհանուր արժեքով շինմոնտաժային աշխատանքներ, ինչը հնարավոր կդարձնի ազգաբնակչությանը մատուցվող ծառայությունների շարունակականության ապահովումը:

Ծրագրի շրջանակներում նախատեսվում է իրականացնել.

- ✓ Վիրահատական բաժանմունք վրահատական սրահների վերանորոգում,
- ✓ Լաբորատոր կենտրոնի վերանորոգում՝ այլ տարածք տեղափոխման նպատակով,
- ✓ Մանկաբուժական բաժանմունքի վերանորոգում՝ ընդլայնման նպատակով,
- ✓ Դեղատան, տնտեսական և հաշվապահական հաշվառման բաժնի վերանորոգում,
- ✓ Տանիքների ամբողջական հիմնանորոգում նոր ժամանակակից մետաղյա թիթեղներով /տանիքը ամբողջությամբ գտնվում է ոչ բարվոք վիճակում/,
- ✓ Բակային տարածքի բարեկարգում, արտեզյան հորատանցքի բացում՝ ոռոգման ջրի մատակարարում ապահովելու նպատակով,
- ✓ Աստիճանավանդակի վերանորոգում,

- ✓ Մանկական վերակենդանացման բաժանմունքի վերանորոգում,
- ✓ Այլ անհրաժեշտ աշխատանքների իրականացում /ներառյալ վերելակի փոխարինում նորով/:

2. Նյութատեխնիկական բազայի հզորացում.

Օրագրի շրջանակներում նախատեսվում է ձեռք բերել ժամանակակից նոր բժշկական սարքավորումներ, լաբորատոր և ախտորոշիչ գործիքներ, վերազինել վիրատական բաժանմունքի վիրահատական սրահները, մանկաբարձական և մանկական վերակենդանացման բաժանմունքները: Նոր սարքավորումների ձեռքբերումը հնարավորություն կտա մեծացնել հիվանդությունների ճիշտ ախտորոշման տոկոսը, բարձրացնել բուժման ինտենսիվությունը և մակարդակը, նվազեցնել բուժման տևողությունը, որի արդյունքում կնվազի բուժման ինքնարժեքը:

Հաշվի առնելով բժշկական կենտրոնի մասնագիտացումը և բժշկական ծառայությունների մատուցման շուկայի ուսումնասիրության արդյունքները նախատեսվում է ձեռքբերել 155.0 մլն ՀՀ դրամ ընդհանուր արժեքով բժշկական սարքավորումներ և պարագաներ /ներդրումային ծրագրի շրջանակներում ձեռք բերվող սարքավորումները ցանկը և ժամանակացույցը կվորոշվի ժամանակի թելադրանքից և ներդրվող նոր ծառայությունների առաջնահերթությունից ելնելով/:

Բացի նոր բժշկական սարքավորումներից նախատեսվում է ձեռքբերել նաև 20.0 մլն ՀՀ դրամ ընդհանուր արժեքի կոշտ գույք՝ կահույք, պահարաններ, մահճակալներ, աթոռներ, բազկաթոռներ, դարակներ, ինչպես նաև հաճախորդների պատշաճ ընդունման համար նախատեսված այլ կահավորանք /ելնելով անհրաժեշտությունից/:

3. Կադրերի վերապատրաստում.

Օրագրի շրջանակներում նախատեսվում է իրականացնել նաև բուժաշխատողների անընդհատ վերապատրաստման ծրագիր՝ համագործակցելով հայաստանյան առաջատար համալսարանների և բուժհաստատությունների հետ: «Մաքս Մեդ» ՍՊԸ-ի ղեկավարությունը կարևորում է բժշկական ծառայությունների մատուցման և պրոֆեսիոնալ սպասարկման հարցը, ինչը հանդիսանում է գործունեության արդյունավետության բարձրացման կարևոր բաղադրիչներից մեկը: Այդ իսկ պատճառով «Կադրերի կրթում և վերապատրաստում» հոդվածով ներդրումների իրականացման 10 տարիների ընթացքում նախատեսված է 10.0 մլն ՀՀ դրամ տարեկան միջինում 5 բուժաշխատողի վերապատրաստման և որակավորման բարձրացման նպատակով:

Եվս 10.0 մլն ՀՀ դրամ նախատեսված է «Այլ ծախսեր» հոդվածով՝ ծրագրով նախատեսված ծախսային հոդվածներից դուրս այլ անհրաժեշտ ծախսերի, այդ թվում նաև գովազդի գծով ծախսերի կատարման նպատակով:

Ներդրումային ծրագրի շրջանակներում աշխատանքները կիրականացվեն 2019 թվականից սկսած 10 տարիների ընթացքում: Ներդրումների ժամանակացույցը ներկայացված է Աղյուսակ 2-ում:

3.2 Ակնկալվող արդյունքեր

Օրագրի իրականացման արդյունքում ամբողջությամբ կբարելավվի բժշկական կենտրոնի շենքային պայմանները, կհազեցվի նյութատեխնիկական բազան, ինչը որակյալ բուժսպասարկմանը զուգընթաց, հնարավորություն կտա նաև բացել նոր բժշկական ծառայություններ, մասնավորապես՝

- ✓ Բժշկական կենտրոնը մեծ պոտենցիալ է տեսնում վիրաբուժության բնագավառում /ինչի հավաստիքն է բաժանմունքի գրանցած ցուցանիշները 2013-2018թթ. ընթացքում/, այդ իսկ պատճառով նախատեսում է ստեղծել էնդոսկոպիկ վիրաբուժության բաժանմունք, որը համարվում է նորագույն տեխնոլոգիաների կիրառմամբ բժշկական միջամտություն, քիչ տրավմատիկ է և հետևաբար ունի մեծ պահանջարկ:

- ✓ Չնայած բժշկական օգնության մակարդակի էական բարձրացմանը, բնակչության հիվանդացության մակարդակը շարունակում է աճել: Ընդհանուր հիվանդացության մեջ աճել է նաև

տեխնաձին վթարների, ավտովթարների արդյունքում և այլ պատճառներով ստացվող վնասվածքներով հիվանդների թիվը: Այդ պատճառով նախատեսվում է կենտրոնում ստեղծել վնասվածքաբանության բաժանմունք:

✓ Մոր և մանկան առողջության ժամանակակից կենտրոնի ստեղծում: Հաշվի առնելով, որ բժշկական կենտրոնի կազմում գործում է ծննդատուն, ուստի՝ մատուցվող բժշկական ծառայությունների որակի, ինչպես նաև արդյունավետության բարձրացման նպատակով անհրաժեշտություն է առաջացել ընդլայնել մանկաբուժական բաժանմունքը և նորածնային բժշկական ծառայությունը, ինչպես նաև ստեղծել մանկական վերակենդանացման բաժանմունք՝ տեղում նորածիններին անհրաժեշտ բժշկական օգնությունը և սպասարկումը կազմակերպելու նպատակով: Մանկական վերակենդանացման բաժանմունքի ստեղծման առաջին և հիմնական նախապայմանը Հայաստանում նշված ծառայության համար նախատեսված մահճակալների սահմանափակ լինելն է՝ մեծ պահանջարկի պայմաններում: Նախատեսվում է վերակենդանացման բաժանմունքում ստեղծել 10 մահճակալ: Համաձայն վիճակագրական տվյալների 2017 թվականին հիվանդ ծնված և հիվանդացած նորածինների թիվը 1000 հասուն ծնվածների նկատմամբ կազմել է 89.1, իսկ 1000 անհաս ծնվածների նկատմամբ՝ 722.3 /բոլոր հիվանդությունների մասով/: Միայն նորածինների մասով դիտարկելով ցուցանիշների աճը /դիտարկվող ժամանակահատված՝ 2000-2017թթ./՝ կարող ենք համարձակորեն պնդել, որ ներդրվող ծառայությունը անհրաժեշտ է և կարևոր:

✓ Ախտորոշման մակարդակի ճշգրտության աստիճանի բարձրացմանը նպատակով ընդլայնվելու է լաբորատոր-ախտորոշիչ բաժանմունքում իրականացվող ծառայությունների ցանկը:

✓ Ակնաբուժական ծառայության զարգացման շարունակականության ապահովման և ընդլայնման նպատակով աչքի կլինիկական վերազինվելու և հազեցվելու է ժամանակակից պահանջներին համապատասխանող բժշկական սարքավորումներով:

Նախատեսվող միջոցառումների իրականացումը կնպաստի ընկերության մատուցվող բժշկական ծառայությունների ընդլայնմանը, ցանկի մեծացմանը, որակի էլ ավելի բարձրացմանը, ինչն էլ իր հերթին կնպաստի շահութաբերության ապահովմանը, արդյունավետ և ճիշտ գնային քաղաքականության կիրառումը իր հերթին կնպաստի հաճախորդների հոսքի ավելացմանը, ինչն էլ կապահովի շահույթի շարունակական /կայուն/ աճ:

Այսպիսով «Գրիգոր Նարեկացի» ԲԿ ՓԲԸ-ի վերանորոգման, վերազինման և արդյունավետ կառավարման ներդրումային ծրագրի շրջանակներում «Մաքս Մեդ» ՍՊԸ-ի կողմից 2019 թվականից սկսած 10 տարիների ընթացքում նախատեսվում է կատարել 300,0 մլն (երեք հարյուր միլիոն) ՀՀ դրամի ուղղակի ներդրում (Աղյուսակ 4):

4. ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԾՐԱԳԻՐ

4.1 Ֆինանսական ծրագրի կազմման ելակետային տվյալները

Նախագծի ֆինանսական ծրագրի մոդելավորման համար ելակետային են հանդիսացել հետևյալ տվյալները.

1. Նախագծի մոդելավորման ժամանակային պարամետրերը

- պլանավորման միջակայքը-1 տարի,
- պլանավորման միջակայքի տևողությունը-365 օր,
- պլանավորման հորիզոնը-15 տարի,
- գործառնական գործունեության սկիզբը-2019 թվական
- ներդրումային փուլի տևողությունը- 10 տարի,
- գործառնական փուլի տևողությունը-15 տարի:

2. Մակրոտնտեսական միջավայր.

- նախագծի հիմնական հաշվարկային միավորը-ՀՀ դրամ,

- դրամական միավորի կարգը-ՀՀ հազար (մլն) դրամ,
- նախագծի հաշվարկման մեթոդը-հաշվարկը հաստատուն գներով:

Այս մեթոդը հանդիսանում է ներդրումային նախագծերի մշակման և ներդրումների արդյունավետության վերլուծության ժամանակ առավել հաճախ կիրառվողը: Այս մեթոդի կիրառման ժամանակ դրամական միավորի գնողունակությունը ֆիքսվում է, որպես կանոն պլանավորման սկզբի դրությամբ: Արդյունքում ժամանակային տարբեր միջակայքերին վերաբերող արժեքային բոլոր ցուցանիշները (գներ, դրամական հոսքեր և այլ) ներկայացվում են համադրելի չափողականությամբ:

4.2 Ֆինանսավորման արտաքին աղբյուրները

Ֆինանսական ծրագիրը հիմնված է այն ենթադրության վրա, որ «Մաքս Մեդ» ՍՊԸ-ի հետ 2019 թվականից կերկարաձգվի «Գրիգոր Նարեկացի» բժշկական կենտրոնի Հավատարմագրային կառավարման պայմանագիրը 15 տարի ժամկետով, համաձայն որի հավատարմագրային կառավարիչը կպարտավորվի ծրագրի իրագործման առաջին 10 տարիների ընթացքում ներդնել 300,0 մլն (երեք հարյուր միլիոն) ՀՀ դրամ՝ բժշկական կենտրոնի վերանորոգման, տեխնիկական վերազինման, կադրերի վերապատրաստման և որակավորման բարձրացման համար, որոնք ըստ ծախսման ուղղությունների բերված են Աղյուսակ 4-ում: Ներդրումների ժամանակացույցը ներկայացված է Աղյուսակ 5-ում:

Աղյուսակ 4

ՆԵՐԴՐՈՒՄՑԻՆ ԾՐԱԳՐԻ ԸՆԴՀԱՆՐԱԿԱՆ ՆԱԽԱՀԱՇԻՎ

Հազար դրամ

N	Կատարվող աշխատանքների անվանումը	Ընդամենը գումար
1	Շենքերի և շինությունների վերանորոգման աշխատանքներ	105,000.00
2	Նոր բժշկական սարքավորումներ	155,000.00
3	Կոշտ գույքի ձեռքբերում	20,000.00
4	Կադրերի կրթում և վերապատրաստում	10,000.00
5	Այլ ծախսեր	10,000.00
	Ընդամենը	300,000.00

4.3 «Գրիգոր Նարեկացի» բժշկական կենտրոնի եկամուտների և ծախսերի կանխատեսում

Բժշկական կենտրոնի եկամուտների կանխատեսվող կառուցվածքը հիմնված է.

- բժշկական կենտրոնի 2014-2018թթ. ֆինանսական փաստացի ցուցանիշների վրա,
- բժշկական ծառայությունների մատուցման ընդհանուր շուկայի վերլուծության վրա,
- բժշկական ծառայություններ սպառողների պահանջարկի վերլուծության վրա,
- բժշկական ծառայությունների շուկայի զարգացման միտումների և ընդհանուր եզրակացությունների հիման վրա:

Բժշկական կենտրոնի ծառայությունների մատուցման ինքնարժեքը կազմող ծախսային հոդվածներն են.

1. Աշխատանքի վարձատրությանն ուղղված միջոցներ

Աշխատանքի վարձատրությանն ուղղված միջոցներն ըստ ՀՀ առողջապահության նախարարության կողմից սահմանված կողմնորոշիչ նորմատիվների պետք է կազմի 50-60%: Բացի այդ կարող են նախատեսվել հավելվածարներ՝ վճարովի բուժծառայությունների մատուցումից:

2. Դեղորայքի և բուժպարագաների ձեռքբերման ծախսեր

Այս հոդվածով ծախսերի հաշվարկման համար հիմք են ընդունվել սույն միջոցներով և բուժպարագաներով մեկ հաճախորդի սպասարկման համընդհանուր նորմատիվները և բժշկական կենտրոնի փաստացի ցուցանիշները:

3. Բուժսարքավորումների ամորտիզացիոն հատկացումներ

«Ամորտիզացիոն հատկացումներ» հոդվածով նախատեսվում է ապահովել հիմնական բուժսարքավորումների և այլ հիմնական միջոցների լրիվ վերարտադրման անխափան գործընթացը: Ամորտիզացիայի հաշվարկներն իրականացվել են ծրագրի շրջանակներում ձեռքբերվող սարքավորումների, կահավորանքի համար:

4. Տնտեսական և կոմունալ ծախսեր

Բժշկական կենտրոնի տնտեսական և կոմունալ ծախսերը ձևավորվում են էլեկտրաէներգիայի, գազի, ջրի և կապի միջոցների, տնտեսական պարագաների, տարածքի պահպանման, աղբահանության, մաքրման աշխատանքների գումարային ծախսերից:

5. Այլ ծախսեր

Այլ ծախսեր հոդվածով նախատեսված են բժշկական կենտրոնի ծառայությունների մատուցման ժամանակ առաջ եկող այլ ծախսերը, ինչպես նաև չնախատեսված ծախսերը, կենտրոնի գործունեության լուսաբանման և գովազդման ծախսերը:

Ներդրումային ծրագրի իրագործումից հասույթը ձևավորման հիմնական աղբյուր են հանդիսանալու

1. Պետության կողմից երաշխավորված անվճար հիվանդանոցային և արտահիվանդանոցային բժշկական օգնության և սպասարկման շրջանակներում մատուցվող ծառայությունների դիմաց ստացվող եկամուտներ,

2. Վճարովի հիմունքներով մատուցվող հիվանդանոցային և արտահիվանդանոցային բժշկական օգնության և սպասարկման ծառայությունների դիմաց ստացվող եկամուտներ,

3. Վճարովի լաբորատոր ախտորոշիչ հետազոտությունների իրականացումից ստացվող եկամուտներ,

4. Այլ գործունեությունից ստացվող եկամուտներ:

Ընդհանուր առմամբ բժշկական ծառայությունների մատուցումից ակնկալվող հասույթի հիմքում դրվել է բժշկական կենտրոնի ներկայիս գործունեության ֆինանսական արդյունքները, շուկայի զարգացման կանխատեսումները, ծառայությունների սպառման ակնկալվող ծավալը և այլն:

ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔՆԵՐԻ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄ

Հազար դրամ

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ, ԱՅԴ ԹՎՈՒՄ							
Պետական պատվերի շրջանակներում հիվանդանոցային բժշկական օգնություն այդ թվում	309,305	309,459	309,614	309,769	309,924	310,079	310,265
<i>Ծննդօգնություն</i>	105,823	105,876	105,928	105,981	106,034	106,087	106,151
<i>Գինեկոլոգիական ծառայություն</i>	7,724	7,727	7,731	7,735	7,739	7,743	7,747
<i>Վիրաբուժական ծառայություններ</i>	27,487	27,501	27,515	27,528	27,542	27,556	27,572
<i>Մանկաբուժական ծառայություն</i>	168,271	168,355	168,440	168,524	168,608	168,692	168,794
Հիվանդանոցային վճարովի բժշկական օգնություն այդ թվում	104,251	104,668	136,310	136,991	137,676	138,365	139,195
<i>Գինեկոլոգիական ծառայություն</i>	24,858	24,957	28,701	28,844	28,988	29,133	29,308
<i>Վիրաբուժական ծառայություններ</i>	79,393	79,711	107,609	108,147	108,688	109,231	109,887
Պետական պատվերի շրջանակներում արտահիվանդանոցային բժշկական ծառայություն	103,614	105,686	107,800	109,956	112,155	114,398	116,686
Վճարովի արտահիվանդանոցային բժշկական ծառայություն	29,289	29,303	29,318	29,333	29,347	29,362	29,377
Վճարովի լաբորատոր ախտորոշիչ հետազոտություններ	9,234	9,239	9,285	9,331	9,378	9,425	9,472
Այլ վճարներ	9,094	9,140	9,185	9,231	9,277	9,324	9,371
ԸՆԴԱՄՆԵԸ ԵԿԱՄՈՒՏ	564,786	567,495	601,512	604,611	607,758	610,952	614,365
ԱՇԽԱՏԱՎԱՐԸ (անվանական)							
Դեղորայք և բուժօգնություն	40,665	40,860	43,309	43,532	43,759	43,989	44,234
Տնտեսական և կոմունալ ծախսեր	36,711	35,752	37,895	37,486	37,681	37,879	38,091
Ամրոտիզացիոն հատկացումներ	45,748	46,535	48,722	49,276	49,532	49,793	50,071
Այլ ծախսեր	32,193	32,347	34,286	34,463	34,642	34,824	35,019
Ընդամենը ծախսեր	528,640	531,175	561,211	564,102	567,038	570,018	573,202
Համախառն շահույթ	36,146	36,320	40,301	40,509	40,720	40,934	41,162
Շահութահարկ	7,229	7,264	8,060	8,102	8,144	8,187	8,232
Զուտ շահույթ	28,917	29,056	32,241	32,407	32,576	32,747	32,930

Աղյուսակ 6-ի շարունակություն

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ, ԱՅԴ ԹՎՈՒՄ								
Պետական պատվերի շրջանակներում հիվանդանոցային բժշկական օգնություն այդ թվում	310,451	310,637	310,823	311,010	311,196	311,383	311,570	311,757
<i>Ծննդօգնություն</i>	106,215	106,278	106,342	106,406	106,470	106,534	106,598	106,662
<i>Գինեկոլոգիական ծառայություն</i>	7,752	7,757	7,761	7,766	7,771	7,775	7,780	7,785
<i>Վիրաբուժական ծառայություններ</i>	27,589	27,606	27,622	27,639	27,655	27,672	27,688	27,705
<i>Մանկաբուժական ծառայություն</i>	168,895	168,996	169,098	169,199	169,301	169,402	169,504	169,606
Հիվանդանոցային վճարովի բժշկական օգնություն այդ թվում	140,030	140,870	141,716	142,566	143,421	144,282	145,147	146,018
<i>Գինեկոլոգիական ծառայություն</i>	29,484	29,661	29,839	30,018	30,198	30,379	30,561	30,745
<i>Վիրաբուժական ծառայություններ</i>	110,546	111,209	111,877	112,548	113,223	113,903	114,586	115,274
Պետական պատվերի շրջանակներում արտահիվանդանոցային բժշկական ծառայություն	119,020	121,400	123,828	126,305	128,831	131,408	134,036	136,716
Վճարովի արտահիվանդանոցային բժշկական ծառայություն	29,391	29,412	29,433	29,453	29,474	29,494	29,515	29,536
Վճարովի լաբորատոր ախտորոշիչ հետազոտություններ	9,519	9,526	9,533	9,539	9,546	9,553	9,559	9,566
Այլ վճարներ	9,417	9,424	9,431	9,437	9,444	9,450	9,457	9,464
ԸՆԴԱՄՆԵԸ ԵԿԱՄՈՒՏ	617,829	621,269	624,763	628,310	631,912	635,570	639,285	643,057
Աշխատավարձ (անվանական)	408,076	410,348	412,344	414,685	417,062	419,476	421,928	424,418
Դեղորայք և բուժօգնություններ	44,484	44,731	44,983	45,238	45,498	45,761	46,028	46,300
Տնտեսական և կոմունալ ծախսեր	38,305	38,519	38,735	38,955	39,179	39,405	39,636	39,870
Ամրոտիզացիոն հատկացումներ	50,044	50,323	50,606	50,893	51,185	51,481	51,782	52,088
Այլ ծախսեր	35,216	35,412	35,611	35,814	36,019	36,227	36,439	36,654
Ընդամենը ծախսեր	576,125	579,334	582,279	585,585	588,942	592,351	595,813	599,329
Համախառն շահույթ	41,703	41,936	42,484	42,725	42,970	43,219	43,471	43,728
Շահութահարկ	8,341	8,387	8,497	8,545	8,594	8,644	8,694	8,746
Զուտ շահույթ	33,363	33,549	33,987	34,180	34,376	34,575	34,777	34,982

Պետական պատվերի շրջանակներում մատուցվող բժշկական օգնության և սպասարկման կանխատեսվող ծավալի հաշվարկման համար հիմք են ընդունվել ՀՀ կառավարության կողմից հաստատված ծրագրով հիվանդանոցային և արտահիվանդանոցային ծառայությունների համար հատկացված ֆինանսական միջոցների դինամիկան, ինչպես նաև տվյալ տարում ներդրվող ծառայության համար պետական պատվերի կանխատեսվող գումարը:

Վճարովի ծառայությունների կանխատեսվող ծավալի հաշվարկման համար հիմք է հանդիսացել բժշկական կենտրոնի կողմից փաստացի արձանագրված ցուցանիշների, ինչպես նաև նոր ներդրվող ծառայությունների կանխատեսվող վճարովի ծառայությունների ծավալը:

Գործունեության այլ տեսակներից ստացվող եկամտի հաշվարկման համար հիմք է ընդունվել փաստացի եկամտի ծավալը, առկա պայմանագրերը, ինչպես նաև կանխատեսվող աճը:

Եկամտային մասով հավատարմագրային կառավարման 15 տարիների ընթացքում նախատեսվում է

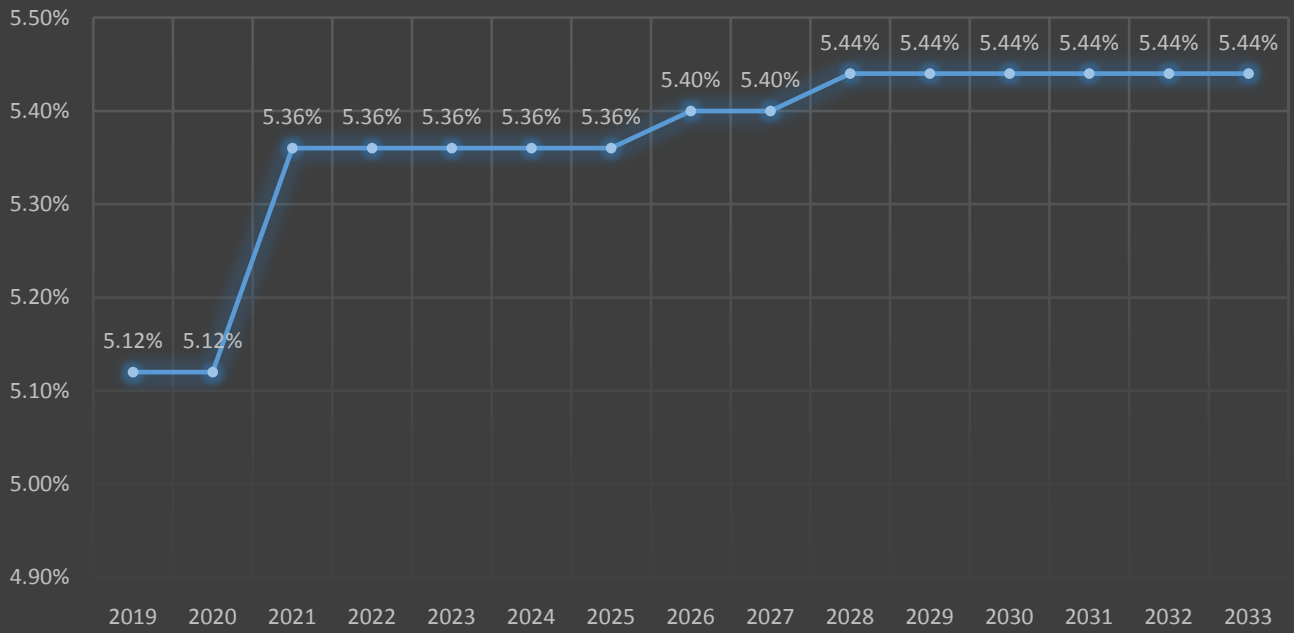
➤ պետական պատվերի շրջանակներում մատուցվող հիվանդանոցային և արտահիվանդանոցային ծառայություններից ստավող եկամուտների կայունության ապահովում՝ աճի միտումով,

➤ վճարովի հիմուքներով մատուցվող հիվանդանոցային և արտահիվանդանոցային ծառայությունների ստացվող համախառն եկամուտների կայունության ապահովում՝ աճի միտումով:

Ներդրումային ծրագրի իրագործման արդյունքում բժշկական կենտրոնում ակնկալվող միջին տարեկան համախառն շահույթը կկազմի 41,222.0 հազար դրամ, միջին շահութաբերությունը կկազմի 5.37 % :

Ներդրումային ծրագրի իրագործումից ակնկալվող շահույթի, շահութաբերության ցուցանիշի և այլ ֆինանսական բնութագրիչներ ներկայացված են Աղյուսակ 7-ում և գծապատկեր 5-ում:

Շահութաբերության դինամիկան 2019-2033թթ.



ՇԱՀՈՒԹԱԲԵՐՈՒԹՅԱՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐ

ՆԱԽԱԳԾԻ ԻՐԱԿԱՆԱՑՈՒՄԻՑ ԱԿՆԿԱԼ ՎՈՂ ՕԳՈՒՏՆԵՐԸ

Հազար դրամ

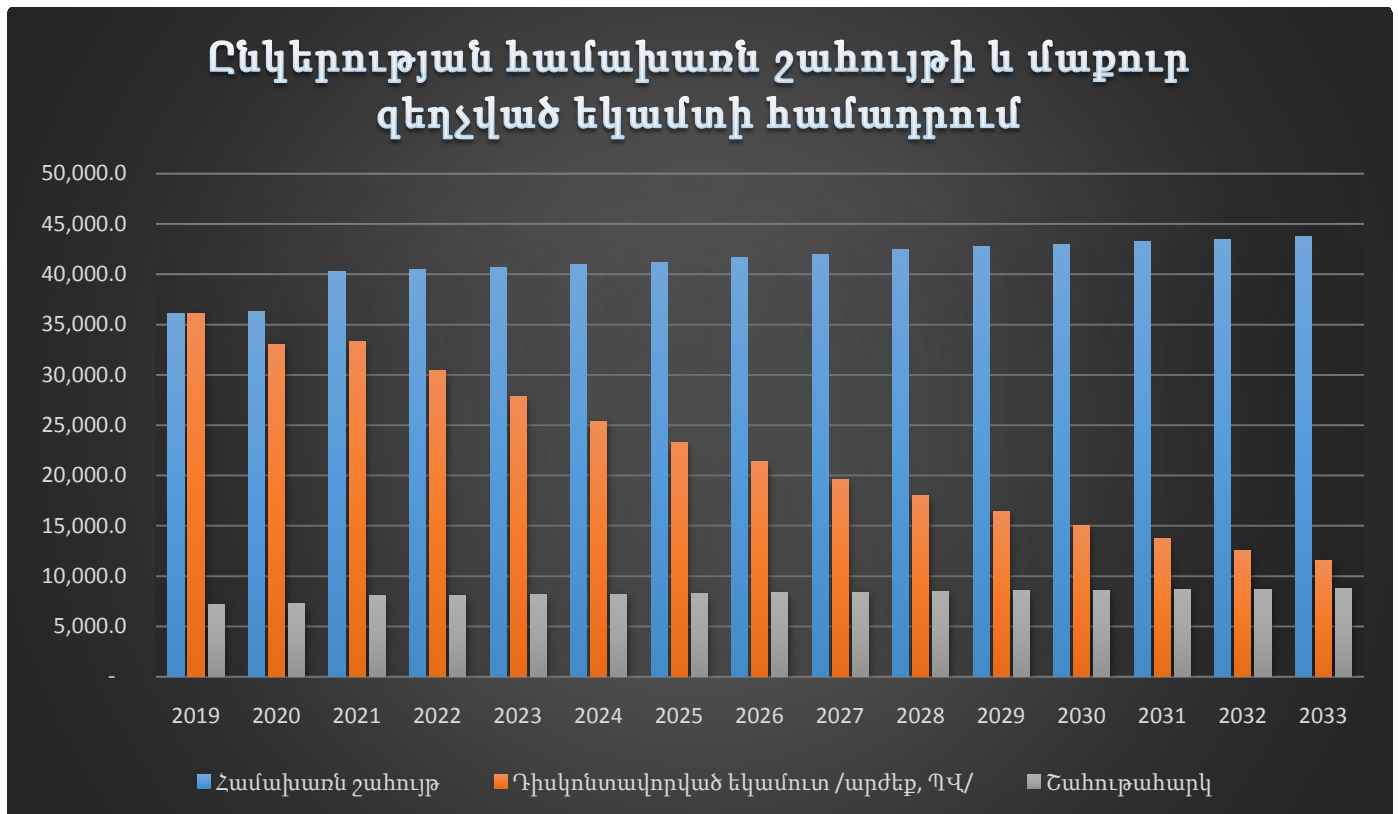
Տարեթիվ	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Ընդամենը եկամուտ	564,786	567,495	601,512	604,611	607,758	610,952	614,365	617,829
Ընդամենը ծախսեր	528,640	531,175	561,211	564,102	567,038	570,018	573,202	576,125
Համախառն շահույթ	36,146	36,320	40,301	40,509	40,720	40,934	41,162	41,703
Շահութահարկ	7,229	7,264	8,060	8,102	8,144	8,187	8,232	8,341
Զուտ շահույթ	28,917	29,056	32,241	32,407	32,576	32,747	32,930	33,363
Շահութաբերություն	5.12%	5.12%	5.36%	5.36%	5.36%	5.36%	5.36%	5.40%
Դիսկոնտավորման գործակից	1.00	1.10	1.21	1.33	1.46	1.61	1.77	1.95
Դիսկոնտավորված եկամուտ /արժեք, PV/	36,146	33,018	33,307	30,435	27,812	25,417	23,235	21,400

Աղյուսակ 7-ի շարունակություն

Տարեթիվ	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Ընդամենը
Ընդամենը եկամուտ	621,269	624,763	628,310	631,912	635,570	639,285	643,057	9,213,474
Ընդամենը ծախսեր	579,334	582,279	585,585	588,942	592,351	595,813	599,329	8,595,146
Համախառն շահույթ	41,936	42,484	42,725	42,970	43,219	43,471	43,728	618,328
Շահութահարկ	8,387	8,497	8,545	8,594	8,644	8,694	8,746	123,666
Զուտ շահույթ	33,549	33,987	34,180	34,376	34,575	34,777	34,982	494,663
Շահութաբերություն	5.40%	5.44%	5.44%	5.44%	5.44%	5.44%	5.44%	5.37% /միջ./
Դիսկոնտավորման գործակից	2.14	2.36	2.59	2.85	3.14	3.45	3.80	10%
Դիսկոնտավորված եկամուտ /արժեք, PV/	19,563	18,017	16,472	15,061	13,771	12,592	11,515	337,762

Միննույն ժամանակ ներդրումային ծրագրի կայունության որոշման նպատակով հաշվարկվել է Ընկերության կողմից մատուցվող բժշկական ծառայություններից ակնկալվող եկամուտի դիսկոնտավորված արժեքը /PV/: Հաշվարկներում դիսկոնտավորման դրույքաչափը վերցված է 10%: Հաշվարկները ցույց են տվել, որ ներդրումային ծրագիրը օժտված է կայունության բավարար պաշարով, քանի որ նույնիսկ դիսկոնտավորման 10% կիրառման դեպքում Ընկերության դիսկոնտավորված եկամուտը կկազմի **337,762.0** հազար ՀՀ դրամ /Աղյուսակ 7/:

Գծապատկեր 6



4.4 Շահույթի բաշխում

Ներդրումային ծրագրի իրականացման տևողությունը 15 տարի է, որոնց ընթացքում «Մաքս Մեդ» ՍՊԸ-ն նախատեսում է 2019 թվականից սկսած 10 տարիների ընթացքում ներդնել լրացուցիչ **300.0 մլն (երեք հարյուր միլիոն) ՀՀ դրամ**:

Ծրագրի իրագործման ակնկալվող 15 տարիների ընթացքում ակնկալվում է 494,6 մլն ՀՀ դրամ զուտ շահույթի ստացում, որից հիմնադրի և կառավարչի մասհանումների մեծությունը և ժամանակացույցը բերվում է աղյուսակ 8-ում:

Ընդհանուր առմամբ հիմնադրին նախատեսվում է շահույթից մասհանումներ կատարել ներդրումների իրականացման տարվանից մինչև տասներեքերորդ տարին ներառյալ 20% չափով, իսկ տասնչորսերորդ և տասնհինգերորդ տարիներին՝ 40%:

Աղյուսակ 8

Հազար դրամ

Տարեթիվ	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Զուտ շահույթ	28,917	29,056	32,241	32,407	32,576	32,747	32,930	33,363
Մասհանում հիմնադրին	5,783	5,811	6,448	6,481	6,515	6,549	6,586	6,673
Մասհանում հավատարմագրային կառավարչին	23,134	23,245	25,793	25,926	26,061	26,198	26,344	26,690

Աղյուսակ 8-ի շարունակություն

Տարեթիվ	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Ընդամենը
Զուտ շահույթ	33,549	33,987	34,180	34,376	34,575	34,777	34,982	494,663
Մասհանում հիմնադրին	6,710	6,797	6,836	6,875	6,915	13,911	13,993	112,884
Մասհանում հավատարմագրային կառավարչին	26,839	27,190	27,344	27,501	27,660	20,866	20,989	381,778

Այսպիսով ներդրումային ծրագրի իրագործման 15 տարիների ընթացքում հիմնադրին վճարվելիք շահաբաժնի չափը կազմում է շուրջ **112.9 մլն դրամ**, իսկ «Մաքս Մեդ» ՍՊԸ-ի օգուտը դրամական արտահայտությամբ կկազմի կկազմի 381.8 մլն ՀՀ դրամ :

Մինևույն ժամանակ կողմերի միջև կնքվող պայմանագրով պետք է նախատեսվի «Մաքս Մեդ» ՍՊԸ-ի կողմից կատարված ներդրումների հատուցման մեխանիզմ՝ «Գրիգոր Նարեկացի» բժշկական կենտրոն ՓԲԸ-ի բաժնետոմսերի տեսքով կամ ուղղակի դրամական հատուցման ձևով՝ հաշվի առնելով դրանց ապագա արժեքը (FV=516.0 մլն ՀՀ դրամ):

«Մաքս Մեդ» ՍՊԸ-ի կողմից 2019-2033թթ. կատարված կապիտալ ներդրումների ապագա արժեքը (FV) նույնպես հաշվարկված է դիսկոնտավորման 10% դրույքաչափով և տարեկան կտրվածքով ներդրումների ապագա արժեքները բերվում են ստորև.

Աղյուսակ 9

Հազար դրամ

N	Տարեթիվ	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ընդամենը
1	Կապիտալ ներդրումներ	26,900	47,020	29,100	28,140	28,140	28,140	28,140	28,140	28,140	28,140	300,000
2	Կապիտալ ներդրումների ապագա արժեք (FV)	29,590	56,894	38,732	41,200	45,320	49,852	54,837	60,321	66,353	72,988	516,086

4.5 Բյուջետային արդյունավետություն և նախագծի սոցիալական գնահատական

Սույն ծրագիրը համապատասխանում է կառավարության կողմից վարվող սոցիալ-տնտեսական քաղաքականությանը, մասնավորապես առողջապահության ոլորտի զարգացման հայեցակարգին: Այն հաշվի է առնում ոչ միայն ծրագրի անմիջական մասնակիցների շահերը, այլև տեղական

ինքնակառավարման մարմինների, կառավարության և հասարակության՝ ի հաշիվ.

1. Հանրապետության և մասնավորապես Երևանի սոցիալ-տնտեսական զարգացման հնարավորության.

- Ներդրումների ներգրավում՝ 300.0 մլն ՀՀ դրամ գումար չափով՝ լիովին արտաբյուջետային միջոցների հաշվին,

- Բյուջե վճարվող հարկերի վճարում՝ շահութահարկի տեսքով 15 տարիների համար մոտ 123.6 մլն ՀՀ դրամ (միջին տարեկան 8.2մլն ՀՀ դրամ), եկամտահարկի տեսքով՝ մոտ 1 520.0 մլն ՀՀ դրամ (միջին տարեկան 101.3 մլն ՀՀ դրամ), չհաշված մուտքերը պետական և համայնքային նշանակության այլ հարկերից:

- «Գրիգոր Նարեկացի» բժշկական կենտրոնի հիմնադրին՝ Երևանի քաղաքապետարանին շահույթի ապահովում՝ տարեկան միջին կտրվածքով մոտ 7.5 մլն ՀՀ դրամ:

2. Բնակչության շահերը.

- Թվով 30 նոր աշխատատեղերի ստեղծում,

- Մատուցվող առողջապահական որակյալ ծառայություններից օգտվելու հնարավորություն,

- Նոր ծառայություններից օգտվելու հնարավորություն,

- Մատուցվող ծառայությունների մրցունակ գների առաջարկում,

- Զեղչերից օգտվելու հնարավորություն: